

**Akциони plan provedbe mjera i projekata za period 2022-2024 u okviru Strategije stručnog usavršavanja zaposlenih u organima državne službe Federaciji BiH 2021-2027**  
*(Vlada Federacije BiH usvojila je Strategiju Odlukom V. broj 346/2021 od 25. februara 2021.*

Oznaka	Cilj, Prioritet, Mjera i Aktivnost/Projekt	Rezultat aktivnosti	Indikator aktivnosti/projekta 2024-2026	Krajnji rok realizacije	Planirana sredstva u periodu 2024-2026 u KM							Nosilac
					2024.	2025.	2026.	Ukupno 2024-2026	Budžet ADS FBIH	Ostalo	Ostalo-izvor	
Strateški cilj 1. Osigurati adekvatnu institucionalnu koordinaciju i finansijsku održivost sistema obuke u Federaciji BiH		Uspostavljena institucionalna jedinstvena praksa u stručnom usavršavanju kroz rad Koordinacionog tijela za obuku za sve nivoe vlasti do kraja 2023. godine  Osigurana finansijska održivost sistema obuke na godišnjem nivou: 99% za JLS i 20% na	Formirano Koordinacijsko tijelo Odluka vlada kantona o finansijskoj održivosti	decembar 2024.	7,500	0	0	7,500	0	7,500		ADSFBiH Federalno ministarstvo pravde SOGFBiH
1.1.Prioritet : Unaprijediti mehanizme koordinacije između svih aktera sistema stručnog usavršavanja				decembar 2024.	7,500	0	0	7,500	0	7,500		
1.1.1. Mjera	Uspostaviti saradnju Koordinacionog tijela za JLS i Mreže praktičara i	Uspostavljena redovna sardnja KTO-a za JLS i Mreže oraktičara	Redovni sastanci sa konkretnim zaključcima o unapređenju Sistema stručnog usavršavanja	decembar 2024.	7,500	0	0	7,500	0	7,500	Projekt 100	Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i
Aktivnost 1.1.1.1.	Priprema i iniciranje prvog sastanka	Održan prvi sastanak	Zapisnik sa konkretnim zaključcima o načinu buduće saradnje	maj 2024.	1,500	0	0	1,500	0	1,500	Sufinansiranje kantona	Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe- ADSFBiH

Aktivnost 1.1.1.1.2.	Održavanje redovnih sastanka tokom godine	Održana najmanje dva sastanka tokom godine	Prijedlozi konkretnih rješenja za usklđivanje i unapređenje pristupa u stručnom usavršavanju zaposlenih	decembar 2024.	4,500	0	0	4,500	0	4,500	Sufinansiranje kantona	Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-
Aktivnost 1.1.1.1.3.	Implementacija modela sufinansiranja u svim kantonima Federacije BiH	Svi kantoni u Federaciji BiH implementirali Model sufinansiranja za kantone	Izveštaj o uplatama iz FMF od strane kantona	decembar 2024.	1,500	0	0	1,500	0	1,500	Sufinansiranje kantona	Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-
<b>Strateški cilj 2. Jačanje normativno – pravnog okvira i kapaciteta za razvoj funkcije stručnog usavršavanja na svim administrativnim nivoima u Federaciji BiH</b>		Četiri od deset kantona imaju podzakonske propise koji regulišu oblast stručnog usavršavanja Izrađen najmanje jedan program obuke za jedinice za ULJR	Broj kantona koji su regulisali podzakonske akte u oblasti stručnog usavršavanja Broj programa obuke za jedinice za upravljanje ljudskim resursima	decembar 2026.	15,000	0	0	10,000	5,000	5,000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva
<b>PRIORITET 2.1.: Unaprediti pravni okvir za stručno usavršavanje i izgradnja kapaciteta za njegovu efikasnu primjenu</b>				decembar 2025.	15,000	0	0	10,000	5,000	5,000		
2.1.1. Mjera	Unapređene funkcije upravljanje ljudskim resursima	Uspostavljen mehanizam koordinacije jačanjem Mreže praktičara u oblasti ULJR Izrađen, raspravljen i finaliziran nacrt prijedloga oblasti za poboljšanje sa preporukama za daljnji razvoj sistema upravljanja kompetencijama	Okvir Odluke o koordinaciji aktivnosti između različitih institucija zaduženih za upravljanje ljudskim resursima u Federaciji BiH	decembar 2025.	10,000	0	0	5,000	2,500	2,500	Projekat o jačanju ljudskih resursa u insttucijama BiH	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave

Aktivnost 2.1.1.1.	Harmonizacija funkcije ULJR u Federaciji BiH	Održan najmanje 2 sastanak sa članova Mreže praktičara	Preporuke za ujednačavanje praksi u upravljanju ljudskim resursima	decembar 2024. godine	5,000	0	0	5,000	2,500	2,500	Sufinansiranje kantoni i JLS	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantoni
Aktivnost 2.1.1.2	Unaprijediti kapacitete zaposlenih u jedinicama za ULJR	Revidiran program HR akademija	Održane edukacije o primjeni modernih alata u ULJR za 50 zaposlenika na godišnjem nivou	Tokom 2024., 2025. i 2026.	5,000	5,000	5,000	15,000	5,000	10,000	Sufinansiranje kantoni i JLS	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantoni
2.1.2 Mjera	<b>Pripremiti nacrt propisa u skladu sa principima javne uprave, Okvirom politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u dijelu koji se odnosi na funkciju stručnog</b>	<b>Izvršena analiza kantonalnih propisa u dijelu obuka stručno usavršavanje, ocjenjivanje i unapređenje Održano najmanje 3 sastanaka fokus grupa Održano najmanje 15 radnih sastanaka sa ključnim akterima</b>	<b>Izveštaj o analiza propisa sa preporukama Broj održanih fokus grupa Broj održanih radnih sastanaka</b>	<b>decembar 2024</b>	5,000	0	0	5,000	2,500	2,500	Projekat o jačanju ljudskih resursa u inststucijama BiH	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
Aktivnost 2.1.2.1.	Inicirati izmjene propisa u cilju pune usklađenosti na svim nivoima vlasti u Federaciji BiH	Održano najmanje 5 radnih sastanaka sa ključnim akterima za iniciranje izmjena propisa Sačinjena informacija za Vladu Federacije BiH sa inicijativom za izmjenu propisa	Broj održanih radnih sastanaka Zaključci sa sastanaka Izveštaji sa fokus grupa Informacija za Vladu FBiH sa inicijativom izmjene propisa	decembar 2024.	5,000	0	0	5,000	2,500	2,500	Sufinansiranje kantoni i JLS	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave

Strateški cilj 3. Obezbijediti jedinstven i sveobuhvatan pristup u oblasti stručnog usavršavanja u FBiH		Broj polaznika obuka po nivoima vlasti ravnomjerno raspoređen Broj obrađenih tema na obukama povećan za 5% na godišnjem nivou Broj obuka u online okruženju čini 35% od ukupno planiranih programa obuke Broj educiranih trenera za korištenje BBB iznosi 60% od ukupnog broja trenera	Broj polaznika obuka po nivoima vlasti Broj obrađenih tema na obukama Broj obuka u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje BBB	decembar 2026	#####	166,000	148,000	487,000	133,000	354,000		Agencija za državnu službu Federacije BiH
PRIORITET 3.1.: Osigurati digitalno okruženje u procesu stručnog usavršavanja				decembar 2026	#####	166,000	148,000	487,000	133,000	354,000		
3.1.1. Mjera	Unapređenje MOODLE platforme	Na godišnjem nivou broj korisnika raste za 5% On line programi obuke čini najmanje 35% od ukupno planiranih programa obuke Educirani realizatori koji se angažuju u tekućoj godini za samostalno izvođenje online edukacija poutem Zoom platforme	Broj korisnika MOODLE platforme Broj programa obuke u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje Zoom platforme i ostalih kolaborativnih alat	decembar 2026	26,000	16,000	16,000	58,000	29,000	29,000	Donatorska sredstva	
Aktivnost 3.1.1.1.	Obezbijediti punu funkcionalnost TMS	Uspostavljena puna funkcionalnost TMS u skladu sa potrebama i zahtjevima	Sve faze Sistema obuke su digitalizovane kroz TMS	decembar 2024.	10,000	10,000	10,000	30,000	15,000	15,000	Sufinansiranje JLS i kantoni	Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 3.1.1.3.	Izvršiti edukaciju realizatora koji će biti angažirani za online edukacije eksternih	Educirani realizatori za korištenje ZOOM platforme i drugih kolaborativnih alata	Broj educiranih realizatora	Tokom 2024., 2025. i 2026.	6,000	6,000	6,000	18,000	9,000	9,000	U saradnji sa ReSPA	Agencija za državnu službu Federacije BiH i ReSPA
Aktivnost 3.1.1.4.	Uspostaviti platformu za online kurseve (Ilijas)	Uspostavljena nova platforma	Broj postavljenih online kurseva	Decembar 2024.	10,000	0	0	10,000	5,000	5,000	U saradnji sa ReSPA	Agencija za državnu službu Federacije BiH i ReSPA

3.1.2. Mjera	Jačati kompetencije rukovodećih državnih službenika	Revidiran postojeći Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine je 50 na godišnjem nivou Broj stečenih diploma nakon odslužane obuke je 25 na godišnjem nivou	Revidiran Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine Broj stečenih diploma nakon odslužane obuke	Decembar 2026. godine	12,000	10,000	10,000	32,000	2,000	30,000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH Vlada Federacije BiH / ministarstva SOGFBih
Aktivnost 3.1.2.1.	Revidirati postojeći Program edukacije za rukovodeće državne službenike sa posebnim naglaskom na razvoj digitalnih	Objavljen revidirani program	Objava na web stranici Agencija	maj 2024.	2,000	0	0	2,000	2,000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 3.1.2.2.	Inovirati način objave i selekcije polaznika	Odabrani adekvatni polaznici narednih ciklusa	Broj polaznika, Izvještaj o vrednovanju i Broj stečenih diploma	2024., 2025. i 2026.	10,000	10,000	10,000	30,000		30,000	Donatorska	Agencija za državnu službu Federacije BiH i donatori
3.1.4. Mjera	Realizacija programa obuke	Broj polaznika po programu obuke padržati na nivou prethodne godine ili blago uvećati	Broj polaznika obuka po svim nivoima vlasti	Decembar 2026.	#####	140,000	122,000	397,000	102,000	295,000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBih, KTO
Aktivnost 3.1.4.1.	Planiranje i realiziranje programa obuke za jedinice lokalne samouprave	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	2024., 2025. i 2026.	55,000	55,000	55,000	165,000	0	165,000	Podračun Sistema obuke za JLS	ADSFBih
Aktivnost 3.1.4.2.	Planiranje i realiziranje programa obuke za rukovodeće državne	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	2024., 2025. i 2026.	15,000	20,000	2,000	37,000	7,000	30,000	Donatorska sredstva	ADSFBih

Aktivnost 3.1.4.3.	Planiranje i realiziranje Općeg programa stručnog usavršavanja za sve zaposlene	Broj učesnika programa obuke održati na nivou prethodne godine	Broj učesnika programa obuke	2024., 2025. i 2026.	30,000	30,000	30,000	90,000	45,000	45,000	Sufinansiranje kantona i donatorska sredstva	ADSFBiH
Aktivnost 3.1.4.4.	Planiranje i realiziranje Posebnog programa	Broj učesnika programa obuke održati na nivou prethodne godine	Broj učesnika programa obuke	2024., 2025. i 2026.	35,000	35,000	35,000	105,000	50,000	55,000	Sufinansiranje kantona	ADSFBiH