

# CAF

## Osnovne informacije

### ŠTA JE CAF?

Common Assessment Framework (CAF) ili Zajednički okvir procjene predstavlja metodologiju samoprocjene sa ciljem procjene stanja u najvažnijim oblastima vezano za razvoj, te za postizanje rezultata u organizaciji, sa posebnim fokusom na unapređenje. To je alat za samoprocjenu koji zajednički koriste i rukovodioci i zaposleni za analizu i utvrđivanje svojih prednosti i potencijala za poboljšanje. Krajnji cilj je postizanje odličnih rezultata koji će uticati na poboljšanje usluga ka korisnicima, građanima i društvu u cjelini.

- 
- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li> CAF je alat za upravljanje kvalitetom!</li><li> CAF podrazumijeva proces samoprocjene koji uključuje sve zaposlenike jedne institucije (i rukovodioce i ostale zaposlenike)</li><li> CAF je osnaživanje timskog rada!</li><li> CAF je upitnik s preko 200 pitanja o porcesima rada unutar institucije!</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li> CAF znači konsenzus kojim se postiže zajednički dogovor!</li><li> CAF je vodič za dobro upravljanje u organima javne uprave!</li><li> CAF je alat koji služi za utvrđivanje mogućnosti unapređenja!</li><li> CAF je prenos znanja!</li></ul> |
|---|---|



Alipašina 6, 71000 Sarajevo



caf@adsfbih.gov.ba



<https://hrm.adsfbih.gov.ba/>





## SHEMATSKI PRIKAZ CAF MODELA

### STRUKTURA MODELA



# PRIKAZ FAZA CAF MODELA

Faza

POČETAK CAF PUTOVANJA



**KORAK 1:** Odlučiti kako organizovati i planirati samoprocjenu (SA)



**KORAK 2:** Informirati o projektu samoprocjene

Faza

PROCES SAMOPROCJENE



**KORAK 3:** Formirati 1 ili više grupa za samoprocjenu



**KORAK 4:** Organizirati obuku

**KORAK 5:** Obaviti samoprocjenu

**KORAK 6:** Izraditi izvještaj koji opisuje rezultate (SA)

Faza



PLAN UNAPREĐENJA RADA/  
UTVRĐIVANJE PRIORITETA

**KORAK 7:** Izraditi plan unapređenja rada, zasnovan na usvojenom izvještaju o samoprocjeni

**KORAK 8:** Informirati o planu unapređenja rada

**KORAK 9:** Provedba plana unapređenja rada

**KORAK 10:** Planirati sljedeću samoprocjenu

# ZAŠTO KORISTITI CAF?

## PRILAGOĐEN POTREBAMA JAVNE UPRAVE

CAF je alat za upravljanje kvalitetom, razvijen za potrebe javne uprave

01

## CILJ: POBOLJŠATI RAD JAVNE UPRAVE

Putem CAF alata identificiraju se snage kao i oblasti koje je moguće unaprijediti u organizaciji

02

## JEDNOSTAVNA APLIKACIJA

CAF alat je razvijen na način da ga uposlenici u organima javne uprave mogu samostalno koristiti, uz minimalnu vanjsku /ekspertsку pomoć

03

## BEZ VANJSKIH TROŠKOVA

CAF alat je dostupan besplatno

04





## **BRZI I ODRŽIVI REZULTATI – EKONOMIČNO**

U poređenju s drugim alatima za upravljanje kvalitetom, rezultati su brzo dostupni

**05**

## **ODRŽIVOST**

Samoprocjena i upravljanje kvalitetom sa CAF alatkom su početak kontinuiranog procesa poboljšanja u organizaciji.

**06**

## **UČENJE KROZ KOMPARACIJU I MREŽE**

CAF je razvijen za sve institucije javne uprave u EU. Na temelju CAF alata, korisnici mogu porediti vlastite rezultate s drugima i zajedno učiti

**07**

## **POBOLJŠANJE IMIDŽA JAVNE UPRAVE**

CAF vodi do moderne, građanima orientirane i učinkovite javne uprave zasnovane na transparentnosti i sudjelovanju. Građani, zaposlenici, te cijekupna administracija imaju koristi, i primjenom CAF-a, unapređuju imidž i integritet institucije.

**08**

# KAKO POSTATI EFEKTIVNI CAF KORISNIK

Organizaciji koja sprovodi CAF se može dodijeliti certifikat "Efektivni CAF korisnik" kao dokaz njenog truda i odličnog rada.

CAF certifikat potvrđuje visok stepen efikasnosti u upravnim procedurama i orijentaciju da se postignu efektivna i održiva poboljšanja usmjerena ka građanima i društvu u cjelini.

## PRIJE DODJELE CERTIFIKATA

Potrebno je da se prođe proces CAF eksterne evaluacije (PEF), koju provode vanjski eksperti koje angažuje Regionalna škola za javnu upravu (ReSPA).



# KOMENTARI ORGANA U F BIH KOJI USPJEŠNO PRIMJENJUJU CAF ALAT



## FEDERALNI ZAVOD ZA AGROPEDOLOGIJU:

Implementacija CAF alata je doprinijela uspostavljanju bolje saradnje sa akterima koja se odražava u formi potpisivanja sporazuma o saradnji, čime je postignuta veća transparentnost podataka kojima Zavod raspolaže. Prepoznata je važnost donošenja Strategije razvoja Zavoda i poduzeti su koraci ka njenoj realizaciji.

## KANTONALNA UPRAVA ZA INSPEKCIJSKE POSLOVE KS:

Na samom početku implementacije CAF alata postojalo je nerazumijevanje od strane zaposlenika, što se sada promijenilo i podrška je sve veća. CAF nam je doprinio u uvođenju anketiranja i dobivanju povratnih informacija kako od zaposlenih, tako i od zainteresiranih strana. Povećana je transparentnost i omogućen veći pristup relevantnoj dokumentaciji.



## GRAD BIHAĆ

Prilikom implementacije CAF modela u periodu 2020 - 2021, Grad Bihać je unaprijedio direktnu komunikaciju zaposlenih sa građanima putem sastanaka u mjesnim zajednicama, također, izvršena je analiza i utvrđen opis poslova zaposlenih. Grad Bihać je prošao i drugi ciklus samoprocjene i kandidat je za certifikat „Efektivni CAF korisnik“.



Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
AGENCIJA ZA DRŽAVNU SLUŽBU

## NAŠE USLUGE

Agencija za državnu službu Federacije BiH pruža zainteresovanim organizacijama, rukovodiocima organa javne uprave punu podršku u implementaciji CAF- alata.

### GLAVNI ELEMENTI IMPLEMENTACIJSKIH USLUGA SU:



#### Savjeti

o prilagođavanju CAF-upitnika individualnim potrebama organizacije - jednodnevna radionica za prilagođavanje;



#### CAF – Trening tima za samoprocjenu

jednodnevna trening radionica, konstantno praćenje cijelokupnog procesa primjene CAF- a ;



#### Konsenzus radionica

Priprema i facilitacija dvodnevne konsenzus radionice



#### Akcioni plan

Priprema i facilitacija jednodnevne radionice za izradu akcionog plana



#### “Efektivni CAF Korisnik”

Facilitacija organu prilikom aplikacije i procesa eksterne evaluacije za certificiranje oznakom “Efektivni CAF Korisnik”.