

**Akcioni plan provedbe mjera i projekata za period 2023-2025 u okviru Strategije stručnog usavršavanja zaposlenih u organima državne službe Federaciji BiH 2021-2027**  
(Vlada Federacije BiH usvojila je Strategiju Odlukom V. broj 346/2021 od 25. februara 2021. godine)

Oznaka	Cilj, Prioritet, Mjera i Aktivnost/Projekat	Rezultat aktivnosti	Indikator aktivnosti/projekta 2023-2025	Krajnji rok realizacije	Planirana sredstva u periodu 2023-2025 u KM						Nosilac	
					2023.	2024.	2025.	Ukupno 2023-2025.	Budžet ADS	Ostalo		Ostalo-izvor
	Strateški cilj 1. Osigurati adekvatnu institucionalnu koordinaciju i finansijsku održivost sistema obuke u Federaciji BiH	jedinstvena praksa u stručnom usavršavanju kroz rad Koordinacionog tijela za obuku za sve nivoe vlasti do kraja 2023. godine Osigurana finansijska održivost sistema obuke na godišnjem nivou: 99% za JLS i 20% na kantonalnom nivou	Formirano Koordinacijsko tijelo Odluka vlada kantona o finansijskoj održivosti	decembar 2024.	9.600	0	0	9.600	0	9.600		ADSFBiH Federalno ministarstvo pravde SOGFBiH
<b>1.1.Prioritet : Unaprijediti mehanizme koordinacije između svih aktera sistema stručnog usavršavanja</b>				decembar 2024.	9.600	0	0	9.600	0	9.600		
<b>1.1.1. Mjera</b>	<b>Revidirati sastav KTOa za JLS i Poslovnik o radu KTO-a za JLS</b>	<b>Usvojen novi poslovnik o radu KTOa za JLS Vlada FBiH usvojila novo Rješenje o članovima KTO-a</b>	<b>Poslovnik o radu KTO-a za JLS Rješenje o imenovanju novih članova KTO-a</b>	<b>juni 2023.</b>	9.600	0	0	9.600	0	9.600	Projekt 1000313	Predsjedavajući KTO-a Odjeljenje za stručno obrazovanje, usavršavanje i razvoj državne službe-ADSFBiH
Aktivnost 1.1.1.1.	Izmjena rješenja vezano sa sastav KTO	Ključni akteri dostavili prijedlog imenovanja novih članova KTO a za JLS Vlada FBiH donijela novo Rješenje članove KTOa		maj 2025.	1.800	0	0	1.800	0	1.800	1000333-Sufinansiranje	KTO ADSFBiH, SOGFBiH
Aktivnost 1.1.1.2.	Iniciranje izmjene Poslovnika o radu KTO-a	Održana sjednica KTO-a u novom sastavu Donesen zaključak o izmjeni Poslovnika o radu KTO-a	Zaključak o izmjeni Poslovnika o radu	maj 2025.	3.000	0	0	3.000	0	3.000	1000333-Sufinansiranje	KTO ADSFBiH
Aktivnost 1.1.1.3.	Izmjena modela sufinansiranja programa stručnog usavršavanja u okviru Sistema obuke za jedinice lokalne samouprave	Urađen prijedlog izmjenjenog modela sufinansira	Vlada Federacije BiH usvojila novi Model	mart 2023.	1.800	0	0	1.800	0	1.800	1000333-Sufinansiranje	KTO-a ADSFBiH
Aktivnost 1.1.1.4.	Implementirati novi model sufinansiranja programa u okviru Sistema obuke za JLS	Implementiran i održiv model	Izveštaj o uplatama iz FMF od strane JLS	decembar 2023.	3.000	0	0	3.000	0	3.000	1000333-Sufinansiranje	ADSFBiH
	Strateški cilj 2. Jačanje normativno – pravnog okvira i kapaciteta za razvoj funkcije stručnog usavršavanja na svim administrativnim nivoima u Federaciji BiH	Četiri od deset kantona imaju podzakonske propise koji regulišu oblast stručnog usavršavanja Izrađen najmanje jedan program obuke za jedinice za ULJR	Broj kantona koji su regulisali podzakonske akte u oblasti stručnog usavršavanja Broj programa obuke za jedinice za upravljanje ljudskim resursima	decembar 2023.	6.000	5.000	2.000	13.000	7.000	6.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave

PRIORITET 2.1.: Unaprediti pravni okvir za stručno usavršavanje i izgradnja kapaciteta za njegovu efikasnu primjenu				decembar 2023.	6.000	5.000	2.000	13.000	7.000	6.000		
2.1.2 Mjera	Pripremiti nacрте propisa u skladu sa principima javne uprave, Okvirom politika za razvoj upravljanja ljudskim potencijalima u dijelu koji se odnosi na funkciju stručnog usavršavanja	Izvršena analiza kantonalnih propisa u dijelu obuka stručno usavršavanje, ocjenjivanje i unapređenje Održano najmanje 8 sastanaka fokus grupa Održano najmanje 15 radnih sastanaka sa ključnim akterima	Izveštaj o analiza propisa sa preporukama Broj održanih fokus grupa Broj održanih radnih sastanaka	decembar 2023	3.000	3.000	0	6.000	3.000	3.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave
Aktivnost 2.1.2.1.	Razvoj individualanih planova stručnog usavršavanja na nivou organa države službe	Održano najmanje 15 radnih sastanaka sa ključnim akterima Sačinjena informacija za Vladu FBiH Izrada preporuka za razvoj individualanih planova stručnog usavršavanja	Broj održanih radnih sastanaka Zaključci sa sastanaka Izveštaji sa fokus grupa preporuke sačinjenje i javno dostupne	decembar 2025.	3.000	3.000	0	6.000	3.000	3.000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH Kantonalna ministarstva pravde / pravosuđa i uprave( organi državne službe u Federaciji BiH
Aktivnost 2.1.2.2	Uspostaviti saradnju sa kantonalnim ministarstvima za pravosuđe/pravdu i upravu kroz sporazume o saradnji	Od ukupno 10 kantona ADSFBiH porpisala Sporazme sa 8 kantona o saradnji u vezi sa implementacijom zakona o državnoj službi i Modela sufinansiranja od strane kantona za stručno usavršavanje	Broj sporazuma	2023.,	3.000	0	0	0	0	0		
2.1.3 Mjera	Jačanje kapaciteta koordinatora za upravljanje ljudskim potencijalima	Razvijen i implementiran program izgradnje kapaciteta za minimalno 90% osoblja Minimalno 20 novih trenera obučeni za transfer znanja	Program izgradnje kapaciteta Broj novih trenera obučeni za transfer znanja	2023-2025	3.000	2.000	2.000	7.000	4.000	3.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 2.1.3.2.	Revizija postojećeg programa obuke	Odabran najmanje 1 postojeći i razvijen najmanje 1 novi TOT program obuke koordinatora za upravljanje ljudskim resursima	Broj odabranih postojećih programa Broj novih programa obuke	januar 2023.	1.000	0	0	1.000	1.000	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 2.1.3.3.	Edukacija ključnih osoba u institucijama koje rade na poslovima razvoja ljudskih resursa	Educirano 20 ključnih osoba koje rade na poslovima razvoja ljudskih resursa na godišnjem nivou	Broj obučeni koordinatora za ULJP za transfer znanja	tokom 2023, 2024. i 2025.	2.000	2.000	2.000	6.000	3.000	3.000	Sredstva JLS i Donatori	Agencija za državnu službu Federacije BiH
Strateški cilj 3. Obezbijediti jedinstven i sveobuhvatan pristup u oblasti stručnog usavršavanja u FBiH		Broj polaznika obuka po nivoima vlasti ravnomjerno raspoređen Broj obrađenih tema na obukama povećan za 5% na godišnjem nivou Broj obuka u online okruženju čini 35% od ukupno planiranih programa obuke Broj educiranih trenera za korištenje BBB iznosi 60% od ukupnog broja trenera	Broj polaznika obuka po nivoima vlasti Broj obrađenih tema na obukama Broj obuka u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje BBB	decembar 2023	157.500	128.000	108.000	393.500	103.000	225.500		Agencija za državnu službu Federacije BiH
PRIORITET 3.1.: Osigurati digitalno okruženje u procesu stručnog usavršavanja				decembar 2023	157.500	128.000	108.000	393.500	103.000	225.500		

3.1.1. Mjera	Unapređenje MOODLE platforme	Na godišnjem nivou broj korisnika raste za 5% On line programi obuke čini 35% od ukupno planiranih programa obuke Educirano 60% trenera od ukupnog broja trenera za korištenje BBB platforme	Broj korisnika MOODLE platforme Broj programa obuke u online okruženju Broj educiranih trenera za korištenje BBB platforme	decembar 2023	49.500	20.000	0	69.500	15.000	7.500		
Aktivnost 3.1.1.1.	Nadogradnja postojećeg TMS i sistema	Nadograđen postojeći TMS u skladu sa potrebama i zahtjevima	Sve faze Sistema obuke su digitalizovane kroz TMS	2023., 2024	30.000	10.000	0	40.000	15.000		ReSPA i Agencija	Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 3.1.1.2.	Unaprijediti kolaborativne alatke za razmjenu informacija između trenera Agencije, uposlenika Agencije i krajnjih korisnika usluga Agencije	Nadograđena MOODLe platforma za online edukacije	Broj korisnika MOODLE platforme	2024.	15.000	10.000	0	25.000		3.000	U saradnji sa ReSPA	Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 3.1.1.3.	Izvršiti trening trenera za 50% eksternih realizatora Agencije za korištenje novih aplikacija	Broj educiranih trenera za korištenje novog LMS-a odnosu na ukupan broj educiranih trenera	Broj educiranih trenera	decembar 2023.	4.500	0	0	4.500		4.500	U saradnji sa ReSPA	Agencija za državnu službu Federacije BiH
3.1.2. Mjera	Jačati kompetencije rukovodećih državnih službenika	Revidiran postojeći Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine je 50 na godišnjem nivou Broj stečenih diploma nakon odslužane obuke je 30 na godišnjem nivou	Revidiran Program obuke Broj učesnika na obukama u toku godine Broj stečenih diploma nakon odslužane obuke	januar 2022- decembar 2025	3.000	3.000	3.000	9.000	3.000	3.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH Vlada Federacije BiH / ministarstva SOGFBiH
Aktivnost 3.1.2.1.	Revidirati postojeći Program edukacije za rukovodeće državne službenike sa posebnim naglaskom na razvoj digitalnih kompetencija i liderskih vještina	Objavljen revidirani program	Vlada FBiH usvojila program za rukovodeće državne službenike	2023., 2024., 2025	1.500	1.500	1.500	4.500	1.500	0		Agencija za državnu službu Federacije BiH
Aktivnost 3.1.2.2.	Jačati promotivne aktivnosti o značaju programa edukacije za rukovodeće državne službenike	Povećan broj objava na webu i društvenim mrežama, broj štampanih promo materijala za 5%	Broj objava na webu i društvenim mrežama, broj štampanih promo materijala	2023., 2024. i 2025.	1.500	1.500	1.500	4.500	1.500	3.000	Donatorska sredstva	Agencija za državnu službu Federacije BiH
3.1.4. Mjera	Realizacija programa obuke	Broj polaznika po programu obuke povećan se za 5% na godišnjem nivou	Broj polaznika obuka po svim nivoima vlasti	januar 2023- decembar 2025	105.000	105.000	105.000	315.000	85.000	215.000		Agencija za državnu službu Federacije BiH SOGFBiH, KTO
Aktivnost 3.1.4.1.	Planiranje i realiziranje programa obuke za jedinice lokalne samouprave	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	2023., 2024. i 2025.	50.000	50.000	50.000	150.000	0	135.000	Podračun Sistema obuke za JLS	ADSFBiH, organi državne službe
Aktivnost 3.1.4.2.	Planiranje i realiziranje programa obuke za rukovodeće državne službenike	Broj učesnika programa obuke povećan za 5% na godišnjem nivou	Broj učesnika programa obuke	2023., 2024. i 2025.	15.000	15.000	15.000	45.000	15.000	30.000	Donatorska sredstva	ADSFBiH, organi državne službe
Aktivnost 3.1.4.3.	Planiranje i realiziranje Općeg programa stručnog usavršavanja	Broj učesnika programa obuke održati na nivou iz 2022. godine	Broj učesnika programa obuke	2023., 2024. i 2025.	20.000	20.000	20.000	60.000	30.000	30.000	Donatorska sredstva	ADSFBiH, organi državne službe
Aktivnost 3.1.4.4.	Planiranje i realiziranje Posebnog programa stručnog usavršavanja	Broj učesnika programa obuke održati na nivou iz 2022. godine	Broj učesnika programa obuke	2023., 2024. i 2025.	20.000	20.000	20.000	60.000	40.000	20.000	Donatorska sredstva	ADSFBiH, organi državne službe